

---

Aika 23.11.2021, klo 17:00

Paikka Teams-kokous

### **Käsiteltävät asiat**

- § 167 **Kokouksen avaus, kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen, kokouksen pöytäkirjantarkastajien valinta**
- § 168 **Valtuuston päätösten täytäntöönpano**
- § 169 **Lastensuojelun ympärivuorokautisten palvelujen hankinta - Dynaamisen puitejärjestelyn 3. avaaminen**
- § 170 **HUS:n 4.11.2021 jättämä valtionavustushaku Tulevaisuuden sote-keskushankkeeseen liittyvien koordinaatiotehtäviin YTA-alueella (VN/23778 /2021)**
- § 171 **Vuoden 2022 talousarvio**
- § 172 **Valtuustoaloitteiden käsittelytilanne**
- § 173 **Viranhaltijapäätökset**
- § 174 **Tiedonantoja**

---

**Osallistujat**

Jaakko Rainio, puheenjohtaja  
Tapio Havula, 1. varapuheenjohtaja  
Virpi Rätty, 2. varapuheenjohtaja  
Petja Harakka, sihteeri  
Aki Korpela  
Heini Liimatainen  
Heta Ravolainen-Rinne  
Jaana Syrjänen  
Jari Räsänen  
Kallepekka Toivonen  
Lauri Kämäri  
Liljan-Kukka Runolinna  
Mari Valve  
Mia Rundgren  
Mika Mäki-Kuhna  
Onni Rostila  
Pirjo Vainio  
Reetta Nick  
Sari Tammilehto  
Tea Nieminen  
Tuija Reinikainen  
Irma Pahlman  
Jouni Maijala, yhtymävaltuuston pj  
Sirkka Rousu, yhtymävaltuuston 1. vpj  
Leni Pispala, yhtymävaltuuston 2. vpj  
Outi Mäkelä, kuntajohtajien neuvottelukunnan puheenjohtaja  
Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja  
Monica Hostio, henkilöstöjohtaja  
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja  
Anu-Kaarina Suonpää, viestintäpäällikkö  
Erja Pentti, palvelujohtaja  
Tiina Salminen, palvelujohtaja  
Susanna Pitkänen, vs. palvelujohtaja  
Kristiina Kariniemi-Örmälä, integraatiojohtaja  
Antti Ylä-Jarkko, tieto- ja digijohtaja

---

**§ 167****Kokouksen avaus, kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen, kokouksen pöytäkirjantarkastajien valinta**

Todetaan Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän yhtymähallituksen kokous laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Päätetään, että kokouksen pöytäkirja tarkastetaan 29.11.2021 mennessä ja että pöytäkirja on julkisesti nähtävillä tarkastusta seuraavana arkipäivänä yleisessä tietoverkossa.

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Hallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen. Suoritetaan nimenhuuto ja todetaan läsnäolijat. Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi Mia Rundgren ja Linjan-Kukka Runolinna.

---

**§ 168****Valtuuston päätösten täytäntöönpano**

Yhtymävaltuuston 18.11.2021 kokouksen päätöksiin voidaan yhtyä ja määrätä ne täytäntöönpantaviksi. Valtuuston pöytäkirja julkaistaan 25.11.2021 kuntayhtymän verkkosivuilla.

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus päättää todeta yhtymävaltuuston 18.11.2021 päätökset lainmukaisessa järjestyksessä syntyneiksi ja päättää panna ne täytäntöön.

---

**§ 170****HUS:n 4.11.2021 jättämä valtionavustushaku Tulevaisuuden sote-keskushankkeeseen liittyvien koordinaatotehtäviin YTA-alueella (VN/23778/2021)**

KEUDno-2020-6042

Valmistelijat / lisätiedot:

Frank Ryhänen

frank.ryhanen@keusote.fi

projektipäällikkö

## Liitteet

1 HUS Terapiat Etulinjaan - YTA - koordinaatihakemus\_04112021\_final

Tulevaisuuden sote-keskus-hankkeen ensimmäisen vaiheen rahoitus on käytettävissä vuoden 2022 loppuun asti. STM on julistanut haettavaksi hankkeen täydennyshaun, jossa tulevaisuuden sote-keskus-hankkeen jatkotyöhön on haettavissa yhteensä 141 milj. euroa vuosina 2021-2023. Keusote on jättänyt täydennetyt hakemuksensa 15.10.2021.

Osana tulevaisuuden sote-keskus-hankkeen hakemusta edellytetään yliopistosairaalan sairaanhoitopiirin periaatepäätöstä psykososiaalisten menetelmien saatavuuden parantamiseen liittyvistä jatkotoimenpiteistä, hankehakemuksesta ja hankesuunnitelmasta kaikkien yhteistyöalueen hyvinvointialueiden/maakuntien osalta. Tavoitteena on varmistaa, että psykososiaalisten menetelmien kehittämisessä tehdään yhteistyötä yliopistosairaalan ja kaikkien YTA-alueen hyvinvointialueiden kanssa. Tämän varmistamiseksi alueiden Tulevaisuuden sote-keskushakemukset on valmisteltu yhdessä HUS:n koordinoiman Terapiat etulinjaan – hankkeen kanssa. HUS on käsitellyt kaikkien alueiden hakemukset ja sitoutunut alueiden kanssa tehtävään yhteistyöhön hallituksen kokouksessa 15.11.2021.

Tulevaisuuden sote-keskushanketta tukemaan on 6.10.2021 avattu erillishaku psykososiaalisten menetelmien käyttöönottoa ja ylläpitoa sekä lasten ja nuorten vaativien palvelujen osaamis- ja tukikeskuksia (OT-keskus) varten (Valtionavustushaku Tulevaisuuden sote-keskus -hankkeita koskeviin koordinoitutehtäviin yhteistyöalueilla, VN/23778/2021). Tämä haku on yhteistyöaluetasoinen ja kohdistettu yliopistollisille sairaanhoitopiireille. Haettavana on yhteensä 12,5 milj. euroa (omarahoitusosuus 20 %). Tästä hakemuksesta HUS on neuvotellut yhteistyöalueen kaikkien sotekeskus-hankkeiden kanssa, ja aluekohtaiset suunnitelmat eri hankkeitten yhteensovittamisesta on laadittu yhteistyössä.

HUS:n hankkeen tavoitteena on kehittää yhdessä hyvinvointialueiden kanssa alueellista psykoterapeuttisten ja psykososiaalisten menetelmien käyttöönottoa, arviointia ja osaamisen ylläpitoa osana hoito- ja palveluketjujen kokonaisuuksia, ns. keskittämisasiasetuksen (VNa 582/2017) mukaisesti. Hanke tukee hyvinvointialueita toteuttamaan Tulevaisuuden sote-keskushankkeen tavoitteita psykososiaalisten menetelmien osalta: mielenterveyden häiriöiden ennaltaehkäisyn ja ennakoinnin lisääminen, psykososiaalisten hoitojen parempi saatavuus, oikea-aikaisuus ja jatkuvuus, mielenterveyden häiriöiden ennaltaehkäisyn ja ennakoinnin lisääminen, hoidon laadun ja vaikuttavuuden parantaminen, psykososiaalisten palveluiden

monialaisuuden ja yhteen toimivuuden kehittäminen ja kustannusten nousun hillintä. Liitteenä olevan HUS:n 4.11.2021 jättämän hankesuunnitelman sivulla 16 kuvataan suunniteltu yhteistyö Keski-Uudenmaan sotekeskus-hankkeen kanssa seuraavasti:

*”Terapiakoordinaattoritoiminta on käynnistynyt Keski-Uudellamaalla tammikuussa 2021. Terapiakoordinaattori on tehnyt psykososiaaliseen hoitoonohjausmallin räätälöintityötä yhdessä alueen toimijoiden kanssa Keusoten alueella on pilotoitu psykososiaalista hoitoonohjausmallia (6–10/2021, keskitetty asiakasohjaus koko Keusoten työikäiselle väestölle; pilotissa mukana 448 asiakasta) sekä ohjatun omahoidon pilotti (5–11 /2021, yht. 38 miepä-amattilaista). Terapianavigaattorin pilotti on käynnistynyt Keusoten asiakasohjauksessa 10/2021. Terapiakoordinaattorin tuella on rakennettu yhtenäinen hoitojen vaikuttavuuden seurannan malli kaikkiin mielenterveys- ja päihdeyksiköihin.*

*Vuoden 2022 aikana etulinjan lyhytterapeuteiksi koulutetaan 36 miepä-ammattilaisista. Yleisvastaanottojen sairaanhoitajien ja neuvoloiden terveydenhoitajien kohdennetut ohjattu omahoito –koulutukset alkavat vuoden 2022 aikana. Lisäksi pitkäaikaisesti oireilevien masennuspotilaiden hoitoonohjausta ja aktiivisia hoitomalleja tullaan kehittämään yhteistyössä. Koulutettavien määrää, aikataulua ja koulutusten kohdennusta selvitetään hankeaikana*

*Terapiakoordinaatiomallin avulla digitaalisten tukivälineiden käyttö monipuolistuu, suoraviivaistuu ja vakiintuu osaksi käytäntöjä. Alueella on käynnistynyt terapiakoordinaattorivetoinen yhteistyö, jossa Mielenterveystalon omahoitokokonaisuudet on jo saatu systemaattisemmin ja tavoitteellisemmin osaksi matalan kynnyksen psykososiaalisia palveluita kaikissa mielenterveys- ja päihdeyksiköissä. Terapianavigaattorin integroiminen osaksi aikuisten hoitopolkuja tehdään yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Terapianavigaattorin laajempaa käyttöönottoa selvitetään hankeaikana alueen pilottikokemusten pohjalta. Terapiakoordinaatiomallin avulla tuetaan Keusoten vaikuttavuusperusteista johtamista osallistumalla Laaturekisterin suunnitteluun ja mahdolliseen käyttöönottoon.*

*Hyvinvointialueen sisäistä sekä hankkeiden välistä yhteistyötä sekä tiedonkulkua tullaan vahvistamaan yhteisellä strategialla. Yhteiskehittämisverkostojen keskeisiä teemoja ovat koulutusjärjestelmä, terapiakoordinaattoritoiminta sekä digitaaliset tukipalvelut. Terapiakoordinaattorimallin vakiinnuttamista suunnitellaan ja valmistellaan. Terapiakoordinaattori osallistuu alueen kokonaisprosessin mallintamiseen ja kehittämiseen sekä tekee yhteistyötä alueen muiden miepä-hankkeiden ja psykiatrisen erikoissairaanhoidon kanssa. Menetelmien käytön sovittaminen tehdään hankkeessa, samoin hoito- ja palvelukokonaisuudet suunnitellaan yhteistyössä hankkeiden ja substanssin kesken.”*

*Samalla tavoin kuin Tulevaisuuden sote-keskushakemukset edellyttävät periaatepäätöstä yliopistosairaalta, edellytetään hyvinvointialueilta periaatepäätöstä yliopistosairaalan hankehakemuksen osalta.*

*Hankeoppaan ohjeistuksen mukaisesti: ”Hankkeen hallinnoija vastaa siitä, että lista sisältää kaikki yhteistyöalueen hyvinvointialueiden hankekokonaisuudet, ja että listalla olevien hyvinvointialueiden hankekokonaisuuksia hallinnoivien organisaatioiden päätösvaltaiset toimielimet ovat tehneet aiesitoumuksen hankkeeseen osallistumisesta. Helsingin kaupungin osalta edellytetään päätösvaltaisen toimielimen aiesitoumusta.”*

---

Keski-Uudenmaan Tulevaisuuden sote-keskushanketta hallinnoi Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymä, jatkossa Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ja päätöksen hankkeiden yhteistyöhön sitoutumisesta tekee kuntayhtymän yhtymähallitus.

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus päättää

1. merkitä tiedoksi HUS:n Terapiat etulinjaan -koordinaatiohankkeen hankesuunnitelman
2. sitoutua HUS:n hankesuunnitelmassa kuvatun mukaiseen hankeyhteistyöhön, jolla jatketaan psykososiaalisten menetelmien saatavuuden parantamista HYKS-yhteistyöalueella vuoden 2023 loppuun asti, osana Keski-Uudenmaan Tulevaisuuden sotekeskus-hanketta
3. valtuuttaa kuntayhtymän johtajan tarvittaessa täsmentämään hankehakemusten kokonaisuutta siten, että ne täyttävät hankeoppaassa ja mahdollisissa lisäselvityspyynnöissä asetut kriteerit

---

**Yhtymähallitus, § 90, 22.06.2021**

**Yhtymähallitus, § 156, 26.10.2021**

**Yhtymähallitus, § 163, 09.11.2021**

**Yhtymähallitus, § 171, 23.11.2021**

**§ 171**

**Vuoden 2022 talousarvio**

KEUDno-2021-11831

**Yhtymähallitus, 22.06.2021, § 90**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talouspäällikkö, yhtymän johto

Liitteet

1 Vuoden 2022 talousarvion kehys

2 Talousarvion 2022 laadintaohje

Vuoden 2022 talousarviovalmistelun tavoitteena on saada aikaan realistinen, mutta tavoitteellinen talousarvio. Paineita kustannustason kasvuun tulee vuosittain väestön ikärakenteen muutoksista ja yleisestä kustannustason noususta. Toisaalta kuntatalouden heikentynyt tilanne ja kuntien kantokyky eivät mahdollista sote-kustannusten merkittävää kasvamista. Lisäksi mahdollinen tuleva hyvinvointialueratkaisu edellyttää merkittävää sote-kustannusten hillitsemistä.

Kehyksen valmistelu aloitettiin keväällä ja kehystä on valmisteltu palvelualueiden muutostarpeita kartoittaen sekä jäsenkuntien virkamiesjohtoa kuullen.

Kehyksen pohjana on maaliskuun 2021 tilinpäätösennuste ilman vuodelle 2021 arvioituja koronakustannuksia. Maaliskuun tilinpäätösennusteessa oli omassa palvelutuotannossa ylitysuhkaa vuoden 2021 talousarvioon verrattuna n. 14,3 Me. Tilinpäätösennuste tarkentuu vuoden edetessä. Oman toiminnan ylitysuhkaa pyritään kuroma umpeen uusilla tuottavuustoimenpiteillä, jotka ovat yhtymähallituksessa päätettävänä 22.6.2021. Erikoissairaanhoidon ennuste on vuoden 2021 talousarvion mukainen.

Keväällä 2020 hyväksytty tuottavuusohjelma ajoittuu vuosille 2020-2022.

Tuottavuusohjelman kokonaisvaikutukset ovat n. 40 Me ja vuoden 2022 kehyksessä on huomioitu tuottavuusohjelman viimeiselle vuodelle kohdentuvat lisävaikutukset n. 20 Me.

Talousarvion taloudellisten tavoitteiden sitovuustaso yhtymävaltuustoon on oma palvelutuotanto ja erikoissairaanhoido.

### **Oma palvelutuotanto**

Omassa palvelutuotannossa muutostekijöinä vuoteen 2021 verrattuna on huomioitu palkkojen sopimuskorotuksiin 1,5 %. Virka- ja työehtosopimukset päättyvät 28.2.2022



eikä tulevan kauden sopimuskorotuksista ole vielä tietoja. Palkkojen harmonisointia on toteutettu etupainotteisena henkilöstön saatavuuden varmistamiseksi yhtymähallituksen 29.10.2019 § 144 päättämän harmonisointikehyksen puitteissa. Tämä tarkoittaa, että hallituksen vuodelle 2022 päättämä summa on käytännössä lähes käytetty jo vuonna 2021. Henkilöstömäärä on kasvanut mm. Kiljavan liikkeenluovutuksen myötä sekä oman henkilökunnan palkkaamisella ostopalvelujen käytön sijaan, mikä osaltaan on vaikuttanut harmonisointimäärärahan etupainotteiseen käyttöön. Kehyksessä on huomioitu lisäyksenä hallituksen harmonisointipäätöksen mukainen vuoden 2022 osuus 1 Me.

Toimintaympäristön muutokset ja henkilöstön saatavuuden varmistaminen jatkossakin edellyttää harmonisointimäärärahan kasvattamista edelleen yhtymähallituksen syksyn 2019 päätöksestä ja kehyksessä tähän onkin varattu 1,5 Me vuodelle 2022.

Asiakaspalvelujen ostojen (ei sisällä erikoissairaanhoidoa) hinnanmuutoksiin on varauduttu 2 %:n kasvulla.

Palvelualueiden talousarviokeskusteluissa tulleita muutostekijöitä on huomioitu kehyksessä n. 3,7 Me (sisältäen edellä mainitun yhtymähallituksen harmonisointipäätöksen mukaisen 1 Me:n osuuden). Muutostekijät sisältävät henkilöstölisäyksiä asiakasohjaukseen, hoiva-avustajia ja sairaanhoitajia ikäihmisten palveluihin mitoitussuhteiden muuttumisen vuoksi, fysioterapeutteja, toimintaterapeutteja, sairaanhoitajia avopalveluihin, hammashoitajia ja suuhygienistejä, sairaalapalvelujen lääkäreitä, lastensuojelun sosiaalityöntekijöitä ja -ohjaajan, perhekeskuspalvelujen sosiaalityöntekijöitä sekä mielenterveys- ja päihdepalvelujen sairaanhoitajia. Henkilöstölisäysten vaikutus on vajaa 2,5 Me. Toisaalta kehyksessä on huomioitu myös tiedossa olevan luonnollisen poistuman (eläköitymiset, irtisanoutumiset, määräaikaistuuksien päättymiset) vaikutuksia n. 0,8 Me.

Asiakasmaksulakiin tulevat muutokset vaikuttavat toimintatuottoihin, kehyksessä muutosten vaikutuksia on huomioitu n. 0,8 Me.

Suun terveydenhuoltoon ja vastaanottopalveluihin on varattu n. 0,6 Me pandemian jättämän hoitovelan purkamiseen. Todellisen tarpeen arvioidaan olevan suurempi.

Apuvälinepalveluissa yhteistyö HUS apuvälineyksikön ja HUS apuvälinekeskuksen kanssa lisää kustannuksia ja tähän on varauduttu kehyksessä 0,5 Me:lla. Kustannuksia syntyy mm. apuvälineiden huoltovajeen purkamisesta.

Erikoissairaanhoidon tehtäviä siirtyy perusterveydenhuoltoon, mikä lisää kustannuksia n. 0,3 Me.

Lastensuojelun palveluissa valtion koulukotien muutos vaativaksi laitoshoidoksi lisää kustannuksia n. 0,5 Me.

Tietohallinnon kustannusten arvioidaan kasvavan mm. pakollisten järjestelmäpäivitysten vuoksi n. 0,6 Me. Leasingvuokrien kasvuun ja kalustohankintoihin on varauduttu n. 0,35 Me:lla. Lisäksi on huomioitu muita pienempiä muutostekijöitä, joiden yhteisvaikutus on n. 0,35 Me.

Kustannuksia alentavina muutostekijöinä on huomioitu akuuttiosastopaikkojen vähentäminen, mikä laskee kustannuksia n. 0,3 Me. Muutokset virka-ajan ulkopuolisessa läsnävastaanotossa säästää kustannuksia n. 0,5 Me. Kotihoidon palvelurakenteen keventämisen arvioidaan säästävän kustannuksia n. 1,3 Me. Tuetun asumisen lisääminen ja asumispalvelurakenteen keventäminen puolestaan laskee kustannuksia n. 0,2 Me. Vammaisten henkilökohtaisen avun kehittämisellä arvioidaan säästettävän n. 0,7 Me. Näiden muutostekijöiden yhteisvaikutus, n. 3 Me, on huomioitu kehyksessä kustannuksia alentavana.

Edellä esitettyjen muutostekijöiden lisäksi kehyksessä on huomioitu valtionavustushankkeiden muutos verrattuna vuoden 2021 talousarvioon (3,5 Me), työterveyshuollon laajentaminen sairaanhoitopalveluihin (0,25 Me) sekä uutena toimintana kehitysvammaisten iltapäivätoiminnan siirtyminen jäsenkunnilta kuntayhtymän hoidettavaksi (1,2 Me).

Oman palvelutuotannon toimintakate on -387,8 Me eli kasvua vuoden 2021 talousarvioon on n. 3,8 %.

### **Erikoissairaanhoito**

HUS on ilmoittanut toukokuussa alustavana tietona, että erikoissairaanhoidon maksuosuudet kasvavat n. 3,9 % vuoden 2021 talousarviosta, mikä tarkoittaa n. 9,8 Me:n kasvua. Tuottavuusohjelmassa erikoissairaanhoitoon kohdentuvia toimenpiteitä vuodelle 2022 on n. 4,3 Me, joten kehyksessä erikoissairaanhoidon kasvu on lähes 5,5 Me eli 2,2 %. Erikoissairaanhoidon toimintakate on kehyksessä -255,8 Me.

Mikäli HUS:lta saadaan tarkennus vuoden 2022 maksuosuuksiin, muutokset huomioidaan talousarviovalmistelun edetessä.

### **Käyttötalous yhteensä**

Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon toimintakate on yhteensä n. -643,6 Me eli n. 19,6 Me vuoden 2021 talousarviota heikompi. Kasvua on 3,1 %.

Rahoitustuotot ja -kulut on pidetty vuoden 2021 talousarvion tasolla. Kehyksessä poistojen kasvuksi on arvioitu 1 Me.

Kuntien maksuosuudet on kehyksen mukaan 647,3 Me eli n. 20,6 Me ja 3,3 % vuoden 2021 talousarviota suuremmat.

### **Investoinnit**

Investointien kokonaismääräksi vuonna 2022 on arvioitu n. 7 Me. Investoinnit ovat lähinnä tietohallinnon investointeja ja merkittävin on asiakas- ja potilastietojärjestelmäinvestointi n. 3,5 Me. Investointitaso tarkentuu talousarviovalmistelun edetessä.

---

Vuosien 2023-2024 taloudelliset tavoitteet täydentyvät talousarviovalmistelun edetessä syksyn aikana, kun valtakunnallisesta ratkaisusta on saatu enemmän tietoa.

Liitteenä oleva kehys ja talousarvion laadintaohjeet esitetään virkamiesvalmistelun pohjaksi. Kuntayhtymän johtaja jakaa oman palvelutuotannon kehysten palvelualueille ja strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudelle.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus hyväksyy liitteenä olevan vuoden 2022 talousarvion kehysten sekä laadintaohjeen virkamiesvalmistelun pohjaksi.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

## **Yhtymähallitus, 26.10.2021, § 156**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talouspäällikkö, yhtymän johto

### Liitteet

1 Jäsenkuntien maksuosuudet

Yhtymähallitus hyväksyi 22.6.2021 § 90 talousarviokehysten ja laadintaohjeet vuodelle 2022, minkä perusteella palvelualueet laativat talousarvioesityksen.

Palvelualueiden talousarvioesitykset on valmistuneet ja niiden pohjalta on alettu laatia kuntayhtymän johtajan talousarvioesitystä. Tämän hetkisen valmistelutilanteen mukaisessa talousarvioesitysluonnoksessa oman palvelutuotannon maksuosuuksien kasvu vuoden 2021 talousarvioon verrattuna on n. 6,15 %. Talousarviossa on varauduttu 1,5 %:n palkkojen sopimuskorotuksiin, todelliset sopimuskorotukset selviävät vasta myöhemmin. Palkkojen harmonisointiin henkilöstön saatavuuden parantamiseksi on varattu n. 2,25 Me. Palkkaharmonisointiin varattu määräraha on henkilöstöpalveluissa. Kun harmonisointipäätökset tehdään, määrärahat kohdennetaan palvelualueille päätöksen mukaisesti. Koska henkilöstöpalvelujen ja palvelutuotannon kustannukset jakautuvat kunnille eri perustein, on muutoksella vaikutusta maksuosuuskokonaisuuden jakautumiseen kuntien välillä. Muutoksen vaikutusta kunnittain on mahdotonta arvioida tässä vaiheessa.

Kehyksessä asiakaspalvelujen ostojen hinnankorotuksiin varauduttiin 2 %:n kasvulla. Joidenkin palvelujen hintojen korotukset ovat tätä suuremmat, mikä aiheuttaa riskin talousarviossa pysymiselle.

Erikoissairaanhoidon määräraha on budjetoitu HUS:lta keväällä saadun tiedon mukaisena (kasvu 3,9 %) kuitenkin siten, että tuottavuusohjelman erikoissairaanhoidon kohdentuvat toimenpiteet on vähennetty määrärahasta. Erikoissairaanhoidon maksuosuudet ovat yhteensä n. 255,8 Me eli noin 2,2 % vuoden 2021 talousarvion erikoissairaanhoidon maksuosuuksia suuremmat.

Hallituksen kesäkuussa hyväksymässä kehyksessä jäsenkuntien maksuosuudet olivat n. 647,3 Me. Kuntayhtymän johtajan talousarvioesityksen mukaiset maksuosuudet ovat n. 655,3 Me eli kehys ylittyy n. 8 Me. Kehyksen ylittymistä selittävät varautuminen koronahoito- ja palveluvelan purkuun (n. 6 Me) esimerkiksi mielenterveys- ja päihdepalveluissa ja lastensuojelun palveluissa, Nurmijärven akuuttiosaston käyttöönotto remontin jälkeen aiheuttaa n. 0,5 Me:n kertaluonteiset kustannukset, lisäksi rintasyövän seulonnan sopimus laajenee.. Uutena toimintana kunnilta kuntayhtymälle siirtyy kehitysvammaisten lasten iltapäiväkerhotoiminta. Kehyksessä tämän toiminnan kustannuksiksi arviointiin 1,2 Me, mutta kustannus on tarkentunut 1,9 Me:on. Uusina velvoitteina kuntayhtymän kustannuksia lisää suolistosyövän seulonta (n. 0,5 Me) sekä hepatiittilääkitys (n. 0,2 Me).

Talousarvioesitykseen ei ole sisällytetty koronasta aiheutuvia välittömiä kustannuksia rokotuksiin, testaukseen ja jäljitykseen.

Kuntien maksuosuudet vuodelle 2022 ovat siis yhteensä n. 655,4 Me. Vuoden 2021 talousarviossa maksuosuudet ovat n. 626,6 Me ja tilinpäätösennusteen (8/2021) mukaiset maksuosuudet ovat n. 680,9 Me. Vuoden 2020 tilinpäätöksen mukaiset maksuosuudet olivat yhteensä n. 641,5 Me.

Talousarvioesitys on tiukka ja tavoitteellinen ja siinä pysyminen edellyttää tuottavuusohjelman 40 Me:n (vuosille 2020-2022) tavoitteen toteutumista. Talouarviossa on huomioitu palvelujen verkoston toteutuminen sityksen mukaisena (mm. akuuttivuodeosaston lakkauttaminen n. 2 Me, virka-ajan ulkopuolisen lääkärihoitaja-palvelun yhtenäisen toimintamalli n. 1 Me). Riskeinä tunnistetaan asiakasmäärien ja palvelutarpeen kasvu, henkilöstön vaihtuvuus ja heikko saatavuus, tilavuokramäärärahojen riittävyys, palvelujen ostojen arvioitua suuremmat hintojen muutokset.

Kuntakohtaiset maksuosuudet on esitetty liitteessä.

Yhtymähallitus käsittelee kuntayhtymän johtajan talousarvioesitystä kokouksessaan 9.11.2021 ja antaa tuolloin talousarvioesityksen valtuustolle. Valtuusto päättää vuoden 2022 talousarviosta kokouksessaan 18.11.2021 (varapäivä 16.12.2021).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi vuoden 2022 talousarvion valmistelutilanteen ja ohjeistaa jatkovalmistelua.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

## **Yhtymähallitus, 09.11.2021, § 163**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talouspäällikkö, yhtymän johto

---

**Liitteet****1 Talousarviokirja**

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän vuoden 2022 talousarvio sisältää käyttötalous-, tuloslaskelma-, investointi- ja rahoitusosan. Vuosi 2022 on kuntayhtymän viimeinen toimintavuosi, koska vuoden 2023 alusta lähtien sosiaali- ja terveystalvet siirtyvät hyvinvointialueiden hoidettavaksi.

Talousarvion toimintatuottojen loppusumma on 709,6 Me ja toimintakulujen loppusumma valmistus omaan käyttöön huomioiden 707,9 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen talousarvio päätty nollatulokseen. Talousarvio on hyvin tavoitteellinen ja talousarvion taloudellisten tavoitteiden toteutuminen edellyttää paitsi hallituksen hyväksymän tuottavuusohjelman toimenpiteiden toteutumista täysimääräisenä myös poliittisen järjestäjän toimenpiteitä.

Käyttötalousoosassa on kaksi sitovuustasoa: erikoissairaanhoido ja kuntayhtymän oma toiminta. Kuntayhtymän oma toiminta sisältää Yhtymän johdon sekä Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden, Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen, Terveystalvet ja sairaanhoido -palvelualueen sekä Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelut -palvelualueen.

Jäsenkuntien maksuosuudet ovat yhteensä 655,3 Me, josta oman toiminnan maksuosuudet ovat 399,5 Me ja erikoissairaanhoidon maksuosuudet 255,8 Me.

Keskeisiä muutoksia ovat mm.

- asiakasohjauksen vahvistaminen
- työteveyshuollon palvelujen laajentaminen sairaanhoidopalveluihin
- palkkojen harmonisointimäärärahan kasvattaminen henkilöstön saatavuuden parantamiseksi
- ikäihmisten päivätoiminnan loppuminen nyky muodossa
- omaishoidon tuen palvelujen kokonaisuuden kehittäminen
- teknologiset ratkaisut ja etähoivan ensisijaisuus lähikäynteihin nähden
- ikäihmisten pitkäaikaisen laitoshoidon lakkaaminen
- kehitysvammaisten aamu- ja iltapäivätoiminnasta siirtyminen jäsenkunnilta kuntayhtymälle
- akuuttiosaston lakkauttaminen
- virka-ajan ulkopuolisen lääkäri-hoitaja-vastaanottotoimintojen muutokset
- suolistosyövän seulonta (uusi velvoite)
- hepatiittilääkitys (uusi velvoite)
- apuvälinepalvelujen muutokset
- asiakasmaksulain muutokset
- kasvanut palvelutarve lastensuojelussa, päihde- ja mielenterveyspalveluissa ja perhesosiaalityössä korona-ajan seurauksena sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollon hoitovelan purkaminen

Investoinnit ovat yhteensä n. 6,9 Me. Investoinnit ovat pääasiassa tietohallinnon investointeja (6,8 Me), mutta lisäksi suun terveydenhuoltoon hankitaan n. 0,1 Me:n edestä irtaimistoa. Tietohallinnon investoinnit sisältävät mm. uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönoton, ohjelmistorobotiikan kehittämisen, panostamisen tiedolla johtamiseen. Lisäksi tietoteknisin ratkaisun pyritään

---

tehostamaan palveluja mm. panostamalla etäpalveluihin, lääkerobotiikkaan, toiminnan suunnitettelu- ja ohjausjärjestelmän laajennukseen ja potilasvirtojen hallintajärjestelmän kehitystyöhön. Tietohallinnon investoinnein toteutetaan myös lakisääteiset sosiaalihuollon ja terveydenhuollon järjestelmämuutokset.

Taloussuunnitelmassa on tunnistettu mm. seuraavia riskejä:

- ei määrärahavarausta välittömiin koronakustannuksiin (testaus, jäljitys, rokotus)
- tuottavuusohjelman 40 Me:n (2020-2022) tavoitteen toteutuminen
- palvelujen verkoston toteutuminen
- asiakasmäärien ja palvelutarpeen arvioitua suurempi kasvu
- henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja työhyvinvointi
- asiakaspalvelujen ostojen hintojen muutokset
- tilavuokramäärärahojen riittävyys

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto hyväksyy Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän talousarvion vuodelle 2022 liitteen mukaisena. Lisäksi yhtymähallitus antaa rahoitus- ja talousjohtajalle oikeuden tehdä talousarviokirjaan teknisiä korjauksia.

### **Käsittely:**

Rahoitus- ja talousjohtaja ja henkilöstöjohtaja Monica Hostio pitivät asiaesittelyn.

Käsittelyn kuluessa esittelijä muutti ehdotustaan siten että asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi. Esittelijän muutettu ehdotus otettiin kokouksen pohjaehdotukseksi.

### **Päätös**

Päätettiin palauttaa asia valmisteluun esittelijän muutetun ehdotuksen mukaisesti.

---

## **Yhtymähallitus, 23.11.2021, § 171**

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua

sanna.kaukua@keusote.fi

talouspäällikkö, yhtymän johto

### **Liitteet**

1 Talousarviokirja 19112021

Yhtymähallitus päätti palauttaa vuoden 2022 talousarvion uudelleen valmisteluun kokouksessaan 9.11.2021 § 163, koska samassa kokouksessa käsitellystä palvelujen verkostosuunnitelmasta poistettiin ikäihmisten vaativa päivätoiminta, mikä lisää kustannuksia n. 1,3 Me. Yhtymävaltuusto hyväksyi palvelujen verkostosuunnitelman yhtymähallituksen esityksen mukaisena kokouksessaan 18.11.2021 § 51.

Nyt päätettäväksi tuotavaan vuoden 2022 talousarvioon on tehty em. ikäihmisten vaativan päivätoiminnan muutos.

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän vuoden 2022 talousarvio sisältää käyttötalous-, tuloslaskelma-, investointi- ja rahoitusosan. Vuosi 2022 on kuntayhtymän viimeinen toimintavuosi, koska vuoden 2023 alusta lähtien sosiaali- ja terveystaloudet siirtyvät hyvinvointialueiden hoidettavaksi.

Talousarvion toimintatuottojen loppusumma on 711,2 Me ja toimintakulujen loppusumma valmistus omaan käyttöön huomioiden 709,5 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen talousarvio päätty nollatulokseen. Talousarvio on hyvin tavoitteellinen ja talousarvion taloudellisten tavoitteiden toteutuminen edellyttää paitsi hallituksen hyväksymän tuottavuusohjelman toimenpiteiden toteutumista täysimääräisenä myös poliittisen järjestäjän toimenpiteitä.

Käyttötalousohjelmissa on kaksi sitovuustasoa: erikoissairaanhoidon ja kuntayhtymän oma toiminta. Kuntayhtymän oma toiminta sisältää Yhtymän johdon sekä Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden, Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen, Terveystaloudet ja sairaanhoidon -palvelualueen sekä Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelut -palvelualueen.

Jäsenkuntien maksuosuudet ovat yhteensä 656,6 Me, josta oman toiminnan maksuosuudet ovat 400,8 Me ja erikoissairaanhoidon maksuosuudet 255,8 Me.

Keskeisiä muutoksia ovat mm.

- asiakasohjauksen vahvistaminen
- työteveyshuollon palvelujen laajentaminen sairaanhoidon palveluihin
- palkkojen harmonisointimäärärahan kasvattaminen henkilöstön saatavuuden parantamiseksi
- omaishoidon tuen palvelujen kokonaisuuden kehittäminen
- teknologiset ratkaisut ja etähoivan ensisijaisuus lähikäynteihin nähden
- ikäihmisten pitkäaikaisen laitoshoidon lakkaaminen
- kehitysvammaisten aamu- ja ilta- päivätoiminnasta siirtyminen jäsenkunnilta kuntayhtymälle
- akuuttiosaston lakkauttaminen
- virka-ajan ulkopuolisen lääkäri-hoitaja-vastaanotto toimintojen muutokset
- suolistosyövän seulonta (uusi velvoite)
- hepatiittilääkitys (uusi velvoite)
- apuvälinepalvelujen muutokset
- asiakasmaksulain muutokset
- kasvanut palvelutarve lastensuojelussa, päihde- ja mielenterveyspalveluissa ja perhesosiaalityössä korona-ajan seurauksena sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollon hoitovelan purkaminen

Investoinnit ovat yhteensä n. 6,9 Me. Investoinnit ovat pääasiassa tietohallinnon investointeja (6,8 Me), mutta lisäksi suun terveydenhuoltoon hankitaan n. 0,1 Me:n edestä irtaimistoa. Tietohallinnon investoinnit sisältävät mm. uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönoton, ohjelmistorobotiikan kehittämisen, panostamisen tiedolla johtamiseen. Lisäksi tietoteknisiin ratkaisuihin pyritään tehostamaan palveluja mm. panostamalla etäpalveluihin, lääkerobotiikkaan,

---

toiminnan suunnittelun- ja ohjausjärjestelmän laajennukseen ja potilasvirtojen hallintajärjestelmän kehitystyöhön. Tietohallinnon investoinnein toteutetaan myös lakisääteiset sosiaalihuollon ja terveydenhuollon järjestelmämuutokset.

Taloussuunnitelmassa on tunnistettu mm. seuraavia riskejä:

- ei määrärahavarausta välittömiin koronakustannuksiin (testaus, jäljitys, rokotus)
- tuottavuusohjelman 40 Me:n (2020-2022) tavoitteen toteutuminen
- palvelujen verkoston toteutuminen
- asiakasmäärien ja palvelutarpeen arvioitua suurempi kasvu
- henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja työhyvinvointi
- asiakaspalvelujen ostojen hintojen muutokset
- tilavuokramäärärahojen riittävyys

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto hyväksyy Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän talousarvion vuodelle 2022 liitteen mukaisena. Lisäksi yhtymähallitus antaa rahoitus- ja talousjohtajalle oikeuden tehdä talousarviokirjaan teknisiä korjauksia.



---

**§ 172****Valtuustoaloitteiden käsittelytilanne**

## Liitteet

- 1 Valtuustoaloite\_Omaishoitajien\_ja\_henkilökohtaisten\_avustajien\_työssä\_selviytymistä\_edistävän\_koulutuksen\_järjestäminen
- 2 Valtuustoaloite iäkkäiden ihmisten palveluasumisen lisäämiseksi
- 3 Sote-luottamushenkilöiden aloite Keusotelle yhteisestä työstä helmikuu 2021
- 4 11.2.2021 Vasemmistoliiton valtuustoaloite vanhuspalveluista
- 5 11.2.2021 Vasemmistoliiton valtuustoaloite terveystarkastuksesta
- 6 Valtuustoaloite kuntien palvelutasoon suunnitellut merkittävät muutokset yhtymähallituksen ja kunnan johdon tiedoksi suunnitelmavaiheessa
- 7 6.5.2021 valtuustoaloite Naisten kokema väkivalta ja aikuisten vapaaehtoinen opiskelu- ja harrastustoiminta hyvinvointikertomukseen
- 8 SDP-ryhmän valtuustoaloite
- 9 Aloite\_lastensuojeluvakivalta
- 10 Aloite\_lastensuojeluvakivalta\_Liite1
- 11 Valtuustoaloite tuottavuuden tavoittelu matalan kynnyksen palvelut

Hallintosäännön 110 §:n yhtymähallituksen on vuosittain joulukuun loppuun mennessä esitettävä yhtymävaltuustolle luettelo yhtymävaltuuston jäsenten tekemistä ja yhtymähallitukselle lähetetyistä aloitteista, joita yhtymävaltuusto ei edellisen vuoden loppuun mennessä ole lopullisesti käsitellyt. Samalla on ilmoitettava, mihin toimenpiteisiin niiden johdosta on ryhdytty. Yhtymävaltuusto voi todeta, mitkä aloitteista on käsitelty loppuun.

2019 Vireille tulleet:

**Yhtymävaltuusto 19.12.2019 § 54**

Aloite Omaishoitajien ja henkilökohtaisten avustajien työssä selviytymistä edistävän koulutuksen järjestämisestä

10.11.2020 § 161 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteltavaksi

11.5.2021 § 51 yhtymähallitus on hyväksynyt annetun selvityksen valtuustoaloitteeseen

10.6.21 § 19 yhtymävaltuusto on merkinnyt asian tiedoksi

2020 Vireille tulleet:

**Yhtymävaltuusto 16.4.2020 § 6**

Aloite läkkäiden ihmisten tehostetun palveluasumisen paikkojen lisäämisestä

10.11.2020 § 161 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteltavaksi

2021 Vireille tulleet:

**Yhtymävaltuusto 11.2.2021 § 3**

Aloite Keusotelle yhteisestä työstä helmikuu 2021

24.2.2021 § 19 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteluun

Aloite Selvitys ikääntyvien palvelutarpeista ja niihin vastaamisesta lähivuosina

24.2.2021 § 19 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteluun

---

Aloite Ennakoivien terveystarkastusten järjestämisestä  
24.2.2021 § 19 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteluun

**Yhtymävaltuusto 06.05.2021 § 13**

Aloite Kuntien palvelutasoon suunnitelluista merkittävistä muutoksista kuntayhtymän johdon ja kunnan johdon tiedoksi suunnitelmavaiheessa  
25.5.2021 § 71 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteluun

Aloite Naisten kokemasta väkivallasta ja aikuisten vapaaehtoisen opiskelu- ja harrastustoiminta mukaan hyvinvointikertomukseen  
25.5.2021 § 71 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteluun

**Yhtymävaltuusto 21.10.2021 § 46**

Aloite Henkilöstön edustajien osallistumisen selvittämisestä Keusoten hallituksen kokouksiin ja hallitustyöskentelyyn seminaareissa ja iltakouluissa läsnä- ja puheoikeuksin  
9.11.2021 §164 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteluun

Aloite Lastensuojelun on puututtava lapseen ja vanhempaan kohdistuvaan vakavaan henkiseen väkivaltaan (vieraannuttaminen)  
9.11.2021 §164 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteluun

Aloite Tuottavuuden tavoittelu ennaltaehkäiseviin, matalan kynnyksen palveluihin satsaamalla, talouden kokonaiskuvaa ymmärtämällä ja tehostamalla sekä henkilöstön osaamiseen nojaamalla  
9.11.2021 §164 yhtymähallitus on lähettänyt aloitteen valmisteluun

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus esittää, että valtuusto merkitsee aloitteiden käsittelytilanteen tiedoksi.

---

**§ 173****Viranhaltijapäätökset**

keskitettyjen palvelujen päällikkö

Hankintapäätös:

§ 35 Päätös ehdokasvalinnasta terapiapalveluiden dynaamiseen hankintajärjestelmään, 04.11.2021

kotona asumista tukevien palvelujen koordinoiva esimies, kotona asumisen tukipalvelut

Hallintopäätös:

§ 57 Kotiapupalvelun palvelusetelituottajaksi hyväksyminen/Gubbe Sydänystävät Oy, 05.11.2021

kuntayhtymän johtaja

Hankintapäätös:

§ 140 Hankintapäätös Microsoft-tuotteiden jakelu- ja hallintapalvelujen sekä erilliskonsultoinnin hankinta, 08.11.2021

Tutkimuslupapäätös:

§ 139 Tutkimuslupahakemus Cardiorenal and metabolic disease, 05.11.2021

§ 141 Tutkimuslupahakemus Lastensuojelun jälkihuollossa työskentelevien näkemyksiä työn voimavaroista ja kuormitustekijöistä, 09.11.2021

§ 142 Tutkimuslupahakemus Koivukujan vastaanotto- ja arviointiyksikön perehdytysmateriaali, 12.11.2021

palvelujohtaja, ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Hallintopäätös:

§ 20 Ikäihmisten asumispalvelut, asiakaskohtaiset suorahankintapäätökset, hintojen tarkistaminen 1.3.2022 alkaen, 15.11.2021

palvelujohtaja, MIELA

Hankintapäätös:

§ 23 MMP Avo- ja laitospalvelut Oy lastensuojelun avohuollon suoraosto, 10.11.2021

perhekeskuspalvelujen päällikkö

§ 7 Päätös option käytöstä Erosta Elossa – ryhmätoiminnan jatkamiseksi vuodella eteenpäin, 15.11.2021

rahoitus- ja talousjohtaja

Hallintopäätös:

§ 17 Tilapäislainan ottaminen ajalle 28.10.-30.11.2021, 04.11.2021

tieto- ja digijohtaja

Hankintapäätös:

§ 44 Hoitajakutsu- ja henkilöturvajärjestelmän laajennus ja lisähankinta Nurmijärven kirkonkylän terveyskeskuksen akuuttiosastolle / Tunstall Oy, 08.11.2021

tietohallintopäällikkö, asiakkuuden hallintapalvelut

§ 9 Tuusulan Mobiili kotihoito- järjestelmän saattaminen arkistokäyttöön / Kuntien Tiera Oy, 08.11.2021

---

tietohallintopäällikkö, ICT-palvelut

Hallintopäätös:

§ 7 Lifecare potilastietojärjestelmän asiakasmaksulaki muutokset 2021, 15.11.2021

vammaispalvelujen koordinoiva esimies, tukipalvelut ja henkilökohtainen apu

Hankintapäätös:

§ 10 Päätös ehdokasvalinnasta henkilökohtaisen avun ja muiden kotona asumista tukevien palveluiden dynaamiseen hankintajärjestelmään, LauHe Oy , 10.11.2021

vammaisten palvelujen päällikkö

§ 6 Päätös ehdokasvalinnasta sote-kuljetuspalveluiden dynaamiseen hankintajärjestelmään, 08.11.2021

§ 7 Päätös ehdokasvalinnasta sote-kuljetuspalveluiden dynaamiseen hankintajärjestelmään, 08.11.2021

§ 8 Päätös ehdokasvalinnasta sote-kuljetuspalveluiden dynaamiseen hankintajärjestelmään, 11.11.2021

§ 9 Päätös ehdokasvalinnasta sote-kuljetuspalveluiden dynaamiseen hankintajärjestelmään, 11.11.2021

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Yhtymähallitus toteaa, ettei em. päätöksiin sisälly päätöstä, joka olisi otettava yhtymähallituksen päätettäväksi.

**§ 174**

**Tiedonantoja**

KEUDno-2021-9

Aluehallintoviraston ja Valviran päätökset ja ilmoitukset yksityisen terveydenhuollon palvelujen tuottamisesta.

**Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Laitinen-Parkkonen, kuntayhtymän johtaja

Merkitään tiedoksi.